

MONSIEUR JACQUES  
ECHANTILLON  
123, RUE ECHANTILLON  
QUELQUEPART QC G6P 1A3

Catégorie de titres  
123

Numéro de compte du porteur

C1234567890 XXX



Plier

## Formulaire de procuration - Actions classe A (droit de vote multiples) de Bombardier Inc.

Assemblée générale annuelle des actionnaires de Bombardier Inc. (assemblée) qui se tiendra le jeudi, le 25 avril 2024, à 10 h 30 (heure de Montréal), en ligne à [bombardier.com/fr/aga2024](http://bombardier.com/fr/aga2024)

### Notes

1. Comme actionnaire, vous avez le droit de nommer une autre personne de votre choix, qui n'est pas tenue d'être un actionnaire, pour assister et agir en votre nom à l'assemblée. Si vous désirez nommer une personne autre que celles dont les noms figurent aux présentes, veuillez inscrire le nom de la personne choisie dans l'espace prévu à cette fin (voir au verso). Également, vous devez aller à <http://www.computershare.com/Bombardier> d'ici 16h (HE) le 23 avril 2024 et fournir à Computershare les renseignements requis pour votre fondé de pouvoir de sorte que Computershare puisse envoyer par courriel à ce dernier un nom d'utilisateur. Ce nom d'utilisateur permettra à votre fondé de pouvoir de se connecter et de voter à l'assemblée. Sans nom d'utilisateur, votre fondé de pouvoir pourra se connecter à l'assemblée en tant qu'invité seulement et il ne pourra pas voter.
2. Si les titres sont immatriculés au nom de plus d'un propriétaire (dans le cas, par exemple, d'une propriété conjointe, de fiduciaires ou d'exécuteurs/ liquidateurs), toutes les personnes inscrites doivent signer le présent formulaire. Si vous agissez au nom d'une société, d'une société de personnes, d'une fiducie ou d'une autre personne, vous pouvez avoir besoin de documents attestant que vous êtes habilité à signer la procuration et précisant votre capacité de signer.
3. Le formulaire de procuration doit être signé exactement selon le nom qui figure sur la procuration. Si le formulaire de procuration n'est pas daté, il sera réputé porter la date du jour de son envoi par la poste à l'actionnaire.
4. Les droits de vote afférents aux titres représentés par la présente procuration seront exercés conformément à vos directives à titre d'actionnaire; en l'absence de directives quant à toute question, les droits de vote seront exercés conformément aux recommandations de la direction.

Plier

Les procurations doivent nous parvenir avant 16 h 00, heure de Montréal, le mardi, le 23 avril 2024.

 Pour voter par téléphone	 Pour voter par Internet	 Pour voter par la poste	 Pour assister à l'assemblée de façon virtuelle	 Pour voter par télécopieur
<ul style="list-style-type: none"><li>• Composez le numéro figurant CI-DESSOUS au moyen d'un téléphone à clavier.</li></ul> <p><b>1 866 732-VOTE (8683) Sans frais</b></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Allez sur le site Web suivant : <a href="http://www.voteendirect.com">www.voteendirect.com</a></li><li>• <b>Téléphone intelligent?</b> Pour voter maintenant, scannez le code QR.</li></ul> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• Remplissez, signez et datez le verso du formulaire.</li><li>• Retournez le formulaire dans l'enveloppe-réponse.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vous pouvez assister à l'assemblée de façon virtuelle en cliquant sur le lien URL fourni au verso de ce procuration.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Remplissez, signez et datez le verso du formulaire.</li><li>• Télécopiez le formulaire SANS FRAIS au 1 866 249-7775 (à partir du Canada et des États-Unis).</li><li>• Télécopiez le formulaire au (416) 263-9524 (à partir de tout autre pays).</li></ul>

### VOTEZ PAR TÉLÉPHONE OU PAR INTERNET 24 HEURES SUR 24 ET 7 JOURS SUR 7 !

Si vous votez par téléphone, par Internet ou par télécopieur, N'ENVOYEZ PAS ce formulaire de procuration par la poste.

Le vote par la poste, le vote par Internet et le vote par télécopieur constituent les seules méthodes possibles lorsqu'un porteur désire nommer un fondé de pouvoir autres que les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire.

Pour voter par téléphone ou par Internet, vous devez nous fournir votre NUMÉRO DE CONTRÔLE qui figure ci-dessous.

NUMÉRO DE CONTRÔLE 123456789012345



Formulaire de procuration - Actions classe A (droit de vote multiples) de Bombardier Inc.

Les procurations doivent parvenir à Services aux investisseurs Computershare Inc. avant 16 h 00 (heure de Montréal), le mardi, le 23 avril 2024.

Nomination du fondé de pouvoir

Le (la) soussigné(e) nommé par les présentes Pierre Beaudoin (président du conseil d'administration) ou, à défaut de cette personne, Éric Martel (président et chef de la direction)

OU

Écrivez en caractères d'imprimerie le nom de la personne que vous nommez, s'il ne s'agit pas de l'une des personnes mentionnées ci-contre.

Empty box for nominee name

Note : Si vous remplissez la case ci-dessus et votre fondé de pouvoir indique son intention d'assister à l'assemblée virtuelle, VOUS DEVEZ visiter le site http://www.computershare.com/Bombardier et fournir à Computershare le nom et l'adresse courriel de la personne que vous nommez. Computershare utilisera ces renseignements UNIQUEMENT pour fournir au fondé de pouvoir un numéro de contrôle qui lui permettra d'accéder à l'assemblée virtuelle. Si le fondé de pouvoir compte assister à l'assemblée en personne, cette étape N'EST PAS nécessaire.

son fondé de pouvoir aux fins d'assister, de voter et d'agir à l'assemblée et à toute reprise de l'assemblée en cas d'ajournement, avec pouvoirs de substitution et avec les pouvoirs que le (la) soussigné(e) pourrait exercer s'il (si elle) était présent(e) ainsi qu'avec le pouvoir de voter à sa discrétion, sauf indication contraire dans les présentes, et de voter et d'agir à sa discrétion relativement aux modifications apportées aux questions indiquées dans l'avis de convocation à l'assemblée générale annuelle des actionnaires et relativement aux autres questions pouvant être régulièrement soulevées à l'assemblée. Chaque action classe A (droits de vote multiples) confère à son porteur le droit d'exprimer dix (10) voix et chaque action classe B (droits de vote limités) confère à son porteur le droit d'exprimer une (1) voix, lors d'un scrutin.

LES RECOMMANDATIONS DE VOTE SONT INDIQUÉES EN SURBRILLANCE.

1. Élection des administrateurs

Table with 13 columns for candidates (01-13) and 2 rows of 'Pour' and 'Contre' checkboxes.

Pour Abstention

Pour Contre

2. Nomination des auditeurs indépendants Nomination de Ernst & Young s.r.l./s.e.n.c.r.l., comptables professionnels agréés, comme auditeurs indépendants.

Two checkboxes for independent auditors

Pour Contre

3. Vote consultatif sur la rémunération des membres de la haute direction de Bombardier Inc. Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER POUR l'approche en matière de rémunération des membres de la haute direction divulguée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

Two checkboxes for director remuneration

4. Proposition d'actionnaire 1 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 1 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

Two checkboxes for proposal 1

5. Proposition d'actionnaire 2 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 2 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

Two checkboxes for proposal 2

6. Proposition d'actionnaire 3 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 3 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

Two checkboxes for proposal 3

7. Proposition d'actionnaire 4 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 4 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

Two checkboxes for proposal 4

8. Proposition d'actionnaire 5 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 5 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

Two checkboxes for proposal 5

Signature(s) autorisée(s) - Veuillez signer ici - Cette section doit être remplie pour que vos instructions soient suivies.

Signature(s)

Empty box for signature

Je vous autorise/Nous nous autorisons à agir conformément aux instructions figurant ci-dessus. Je révoque/ Nous révoquons par les présentes toute procuration qui a pu être donnée antérieurement à l'égard de l'assemblée. Si aucune instruction de vote n'est indiquée ci-dessus, les droits de vote seront exercés conformément aux recommandations de la direction.

Date

États financiers - Conformément à la réglementation sur les valeurs mobilières, comme actionnaire vous pouvez choisir chaque année de recevoir ou non les états financiers. S'il vous plaît indiquer votre choix.

Rapports financiers intermédiaires

Cochez cette case si vous désirez recevoir les rapports financiers intermédiaires par la poste.

Checkbox for financial reports

Veillez noter que vous pouvez plutôt choisir d'accéder à ces rapports financiers en ligne à www.bombardier.com ou vous inscrire pour la distribution électronique à www.computershare.com/listedenvoi

MONSIEUR JACQUES  
ECHANTILLON  
123, RUE ECHANTILLON  
QUELQUEPART QC G6P 1A3

Catégorie de titres

123

Numéro de compte du porteur

C1234567890

XXX



Plier

## Formulaire de procuration - Actions classe B (droits de vote limités) de Bombardier Inc.

Assemblée générale annuelle des actionnaires de Bombardier Inc. (assemblée) qui se tiendra le jeudi, le 25 avril 2024, à 10 h 30 (heure de Montréal), en ligne à [bombardier.com/fr/aga2024](http://bombardier.com/fr/aga2024)

### Notes

1. Comme actionnaire, vous avez le droit de nommer une autre personne de votre choix, qui n'est pas tenue d'être un actionnaire, pour assister et agir en votre nom à l'assemblée. Si vous désirez nommer une personne autre que celles dont les noms figurent aux présentes, veuillez inscrire le nom de la personne choisie dans l'espace prévu à cette fin (voir au verso). Également, vous devez aller à <http://www.computershare.com/Bombardier> d'ici 16h (HE) le 23 avril 2024 et fournir à Computershare les renseignements requis pour votre fondé de pouvoir de sorte que Computershare puisse envoyer par courriel à ce dernier un nom d'utilisateur. Ce nom d'utilisateur permettra à votre fondé de pouvoir de se connecter et de voter à l'assemblée. Sans nom d'utilisateur, votre fondé de pouvoir pourra se connecter à l'assemblée en tant qu'invité seulement et il ne pourra pas voter.
2. Si les titres sont immatriculés au nom de plus d'un propriétaire (dans le cas, par exemple, d'une propriété conjointe, de fiduciaires ou d'exécuteurs/ liquidateurs), toutes les personnes inscrites doivent signer le présent formulaire. Si vous agissez au nom d'une société, d'une société de personnes, d'une fiducie ou d'une autre personne, vous pouvez avoir besoin de documents attestant que vous êtes habilité à signer la procuration et précisant votre capacité de signer.
3. Le formulaire de procuration doit être signé exactement selon le nom qui figure sur la procuration. Si le formulaire de procuration n'est pas daté, il sera réputé porter la date du jour de son envoi par la poste à l'actionnaire.
4. Les droits de vote afférents aux titres représentés par la présente procuration seront exercés conformément à vos directives à titre d'actionnaire; en l'absence de directives quant à toute question, les droits de vote seront exercés conformément aux recommandations de la direction.

Plier

Les procurations doivent nous parvenir avant 16 h 00, heure de Montréal, le mardi, le 23 avril 2024.

 <b>Pour voter par téléphone</b>	 <b>Pour voter par Internet</b>	 <b>Pour voter par la poste</b>	 <b>Pour assister à l'assemblée de façon virtuelle</b>	 <b>Pour voter par télécopieur</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Composez le numéro figurant CI-DESSOUS au moyen d'un téléphone à clavier.</li></ul> <b>1 866 732-VOTE (8683) Sans frais</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Allez sur le site Web suivant : <a href="http://www.voteendirect.com">www.voteendirect.com</a></li><li>• <b>Téléphone intelligent?</b> Pour voter maintenant, scannez le code QR.</li></ul> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• Remplissez, signez et datez le verso du formulaire.</li><li>• Retournez le formulaire dans l'enveloppe-réponse.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vous pouvez assister à l'assemblée de façon virtuelle en cliquant sur le lien URL fourni au verso de ce procuration.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Remplissez, signez et datez le verso du formulaire.</li><li>• Télécopiez le formulaire SANS FRAIS au 1 866 249-7775 (à partir du Canada et des États-Unis).</li><li>• Télécopiez le formulaire au (416) 263-9524 (à partir de tout autre pays).</li></ul>

### VOTEZ PAR TÉLÉPHONE OU PAR INTERNET 24 HEURES SUR 24 ET 7 JOURS SUR 7 !

Si vous votez par téléphone, par Internet ou par télécopieur, N'ENVOYEZ PAS ce formulaire de procuration par la poste.

Le vote par la poste, le vote par Internet et le vote par télécopieur constituent les seules méthodes possibles lorsqu'un porteur désire nommer un fondé de pouvoir autres que les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire.

Pour voter par téléphone ou par Internet, vous devez nous fournir votre NUMÉRO DE CONTRÔLE qui figure ci-dessous.

NUMÉRO DE CONTRÔLE 123456789012345



Formulaire de procuration - Actions classe B (droits de vote limités) de Bombardier Inc.

Les procurations doivent parvenir à Services aux investisseurs Computershare Inc. avant 16 h 00 (heure de Montréal), le mardi, le 23 avril 2024.

Nomination du fondé de pouvoir

Le (la) soussigné(e) nommé par les présentes Pierre Beaudoin (président du conseil d'administration) ou, à défaut de cette personne, Éric Martel (président et chef de la direction)

OU

Écrivez en caractères d'imprimerie le nom de la personne que vous nommez, s'il ne s'agit pas de l'une des personnes mentionnées ci-contre.

[Empty box for nominee name]

Note : Si vous remplissez la case ci-dessus et votre fondé de pouvoir indique son intention d'assister à l'assemblée virtuelle, VOUS DEVEZ visiter le site http://www.computershare.com/Bombardier et fournir à Computershare le nom et l'adresse courriel de la personne que vous nommez. Computershare utilisera ces renseignements UNIQUEMENT pour fournir au fondé de pouvoir un numéro de contrôle qui lui permettra d'accéder à l'assemblée virtuelle. Si le fondé de pouvoir compte assister à l'assemblée en personne, cette étape N'EST PAS nécessaire.

son fondé de pouvoir aux fins d'assister, de voter et d'agir à l'assemblée et à toute reprise de l'assemblée en cas d'ajournement, avec pouvoirs de substitution et avec les pouvoirs que le (la) soussigné(e) pourrait exercer s'il (si elle) était présent(e) ainsi qu'avec le pouvoir de voter à sa discrétion, sauf indication contraire dans les présentes, et de voter et d'agir à sa discrétion relativement aux modifications apportées aux questions indiquées dans l'avis de convocation à l'assemblée générale annuelle des actionnaires et relativement aux autres questions pouvant être régulièrement soumises à l'assemblée. Chaque action classe A (droits de vote multiples) confère à son porteur le droit d'exprimer dix (10) voix et chaque action classe B (droits de vote limités) confère à son porteur le droit d'exprimer une (1) voix, lors d'un scrutin.

LES RECOMMANDATIONS DE VOTE SONT INDIQUÉES EN SURBRILLANCE.

1. Élection des administrateurs

Table with 13 columns for candidates (01-13) and 2 rows of 'Pour' and 'Contre' checkboxes.

Pour Abstention

Pour Contre

2. Nomination des auditeurs indépendants Nomination de Ernst & Young s.r.l./s.e.n.c.r.l., comptables professionnels agréés, comme auditeurs indépendants.

[Pour] [Abstention]

4. Proposition d'actionnaire 1 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 1 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

[Pour] [Contre]

Pour Contre

3. Vote consultatif sur la rémunération des membres de la haute direction de Bombardier Inc. Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER POUR l'approche en matière de rémunération des membres de la haute direction divulguée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

[Pour] [Contre]

5. Proposition d'actionnaire 2 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 2 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

[Pour] [Contre]

6. Proposition d'actionnaire 3 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 3 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

[Pour] [Contre]

7. Proposition d'actionnaire 4 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 4 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

[Pour] [Contre]

8. Proposition d'actionnaire 5 Le conseil d'administration recommande aux actionnaires de VOTER CONTRE la proposition d'actionnaire 5 reproduite à l'annexe B de la circulaire de sollicitation de procurations de la direction.

[Pour] [Contre]

Signature(s) autorisée(s) - Veuillez signer ici - Cette section doit être remplie pour que vos instructions soient suivies.

Signature(s)

[Empty signature box]

Je vous autorise/Nous nous autorisons à agir conformément aux instructions figurant ci-dessus. Je révoque/Nous révoquons par les présentes toute procuration qui a pu être donnée antérieurement à l'égard de l'assemblée. Si aucune instruction de vote n'est indiquée ci-dessus, les droits de vote seront exercés conformément aux recommandations de la direction.

Date

États financiers - Conformément à la réglementation sur les valeurs mobilières, comme actionnaire vous pouvez choisir chaque année de recevoir ou non les états financiers. S'il vous plaît indiquer votre choix.

Rapports financiers intermédiaires

Cochez cette case si vous désirez recevoir les rapports financiers intermédiaires par la poste.

[Empty checkbox]

Veuillez noter que vous pouvez plutôt choisir d'accéder à ces rapports financiers en ligne à www.bombardier.com ou vous inscrire pour la distribution électronique à www.computershare.com/listedenvoi

